

# Haupt-Seminar zu „Produktion und Logistik“ und „Operations Management“

im Sommersemester 2019

## „Verhandlungsmanagement für Einkäufer“

Prof. Dr. Jörg Schlächtermann

### Themenübersicht

1. Das Verhandlungsportfolio nach Lewicki
2. Das Harvard-Verhandlungskonzept und seine Bedeutung für Verhandlungen im Einkauf.
3. Möglichkeiten und Grenzen der Bestimmung von BATNAs und ZOPAs und deren Bedeutung für die Vorbereitung einer Verhandlung.
4. Zur Bedeutung von Fairness bei Verhandlungen im Einkauf.
5. Die sechs Prinzipien der Überzeugungskunst nach Cialdini.
6. Phasenkonzepte zur Vorbereitung von Verhandlungen.
7. Möglichkeiten und Grenzen unfairer Verhandlungstechniken.
8. Möglichkeiten und Grenzen von Rollen-Modellen bei Verhandlungen im Einkauf.
9. Potentielle Inhalte von Verhandlungen mit Lieferanten im Überblick
10. Empirische Befunde zur Wirksamkeit von Verhandlungstrainings.

#### **Zielgruppen des Seminars sind:**

Studenten der BWL mit der Spezialisierung „Produktion und Logistik“ bzw. „Operations Management“ (mindestens 4. Semester Bachelor oder Master).

### **Prüfungsleistungen:**

Hausarbeit (schriftlich), Vortrag/Präsentation (mündlich), Teilnahme an einer Verhandlungssimulation und aktive Diskussionsteilnahme. Im Rahmen des Bachelor-/Masterstudiums sind 8-10/10-12 Seiten für das Referat vorgesehen. Sämtliche Teilleistungen sind mit der Mindestnote ausreichend zu erbringen. Die Gesamtnote ergibt sich als gewichtetes arithmetisches Mittel aus den Teilleistungen.

Die Themen werden im Rahmen der Vorbesprechung vergeben. Im begründeten Einzelfall können sich Studierende direkt für ein bestimmtes Thema bewerben. Dafür ist es erforderlich, bis 3 Tage vor der Themenvergabe ein einseitiges Motivationsschreiben zu verfassen und unter dem Betreff „Seminar-Motivation“ per Email zu senden.

### **Anmeldung:**

Zwischen dem **21. und 25. Januar 2019 über Campus-Online**. Es gibt keine Beschränkung der Teilnehmerzahl. Parallel wird eine Veranstaltung im **Elearning** angelegt. **Bitte auch dort einschreiben.**

### **Vorbesprechung:**

Am **31. Januar 2019, 16.00 - 17.00 Uhr, Raum S 58**. Bitte beachten Sie hierzu gegebenenfalls weitere Aushänge auf Elearning.

### **Blockveranstaltung:**

Die Blockveranstaltung findet in Bayreuth statt. Ein Termin hierfür wird rechtzeitig vorher bekannt gegeben.

### **Abgabe der Seminararbeiten:**

**Bis zum 23. April 2019, 11 Uhr**

1. **gedruckt in einfacher Ausfertigung** und mit Heftstreifen geheftet im Sekretariat des Lehrstuhls (Zi 1.48 RW II). Sollten Sie nicht zur Abgabe erscheinen können, gilt das Datum des Poststempels.
2. **als Word- und pdf-Dokument** per Email an [bwl5@uni-bayreuth.de](mailto:bwl5@uni-bayreuth.de) mit folgender Dateibenennung:

**BWL-Bachelor: ThemaNr\_BB\_Name**  
**BWL-Master: ThemaNr\_MA\_Name**  
**(Beispielhaft: 09\_BB\_Musterfrau)**